

天津港股份有限公司投资者来访记录

来访时间	2018.9.27
来访公司名称及出席人员	中信证券研究员李琦、刘正、王晓凝、蒋林峰。
公司出席人员	董事会秘书 郭小微
<p>与投资者沟通的主要内容：</p> <p>1. 中信证券：请您介绍一下国家制定实施的“汽运煤停运”政策对公司的影响及应对措施。</p> <p>董秘：2017年，公司面临前所未有的挑战，汽运煤停运、安全环保高压推进、港口行业反垄断调查，公司发展形势空前严峻。特别是汽运煤停运打破了天津港多年来形成的传统集疏运模式，给公司货源开发、生产组织带来较为严重的影响。</p> <p>一是积极应对，最大程度减少汽运煤停运等因素对公司经营的不利影响。加强与铁路部门沟通，争取铁路运输政策支持；加强资源配置，提升火车运输接卸能力；构建乌兰察布、河北武安、山西阳泉三大远程物流基地，努力打造铁路钟摆式运输路线；推进煤炭“散改集”运输，提升集装箱煤炭运量。2017年集团层面还与北京铁路局、阳泉煤业集团成立合资公司，通过持有股权的方式，与铁路公司、大客户建立紧密合作的关系。</p> <p>二是积极拓展市场空间，以“增量”弥补货源损失。公司进一步培育优势货类，加强滚装汽车品牌开发力度，形成新的增长点；强化集装箱航线开发，通过资产重组提升集装箱运营规模，最大限度地降低了汽运煤停运带来的不利影响，为公司后续稳定发展奠定了基础。</p> <p>2. 中信证券：请您介绍一下发改委反垄断调查对公司的影</p>	

响及应对措施。

董秘：从2017年4月中旬起，国家发展改革委会同交通运输部，对天津港等公司开展了反垄断调查，港口企业先后进行整改，规范生产经营行为，维护公平竞争市场环境，切实降低企业进出口物流成本，促进实体经济减负增效。公司方面一是实施集装箱优先发展战略，稳外贸增长、抓内贸回流，加强集装箱新增航线开发，提升环渤海运力，持续完善生产布局，深化与两翼港口业务合作，对接内陆资源，优化多层次网络布局；二是深入推进资源整合，持续深化精细化管理，力促资源整合取得成效，发挥协同效应和一体化效应；三是信息化平台为抓手，优化业务流程，提高生产效率，搭建“集装箱码头操作系统一体化”平台，成为全国沿海港口率先实现集装箱码头生产作业全过程集成化运营管理的港口企业，推行“一站式阳光价格”清单，着力加强智能科技与港口业务深度融合，全力助推天津港口岸优化营商环境；四是根据天津港统一安排，对东突堤区域现状资源进行整合改建，进一步提升集装箱堆场和码头通过能力，改善交通环境，提升服务层次，从而吸引客户，增加货源，提升盈利能力和运营能力。进一步提升口岸服务环境，减少作业环节，降低客户成本，使集疏运更加通畅，营商环境更加优化。

3、中信证券：请您介绍一下公司目前汽车货类的发展情况。

董秘：滚装汽车业务发展势头强劲。一是加强滚装汽车品牌开发力度，结合航线、货源开发，形成新的增长点；二是打造滚装汽车全程物流体系，为客户提供全程物流解决方案，延伸滚装汽车综合物流功能，提升服务水平；三是关税下调等政策支持带来新的利好。

4、中信证券：目前津冀合作项目情况如何？

董秘：天津港集团与秦皇岛港股份有限公司 2014 年出资组建渤海津冀港口投资发展有限公司，2017 年津冀投资公司收购了津冀国际集装箱码头有限公司，加快推进津冀港口资源整合，进一步增强港口的辐射和带动作用，实现河北腹地的战略布局，促进区域港口协同发展。