

## 天津港股份有限公司投资者来访记录

|   |                   |
|---|-------------------|
| 来访时间  | 2012. 2. 17       |
| 来访公司名称及出席人员   | 重阳投资 陈心、李静        |
| 公司出席人员  | 董事会秘书 孙埠、证券代表 郭晓薇 |
| <b>与投资者沟通的主要内容：</b><br><p>1.重阳：请问天津港如何看待与渤海湾内其他港口的竞合格局？<br/>董秘：竞争与合作是一个问题的两个方面，良性的竞争有助于提高整个行业的水平和效率，特别是在市场容量仍在持续增长的阶段更为明显。天津港是中国北方规模最大的综合性港口，腹地广阔，服务辐射范围最大，一直以来天津港为了适应经济发展需要，不断加大软硬件建设方面的投入，在规模上、管理上相对比较成熟，四大支柱货类与一批重点货类发展较为均衡，在抗经济风险以及面对不同方面的竞争上既富有一些经验也具备一定能力。</p> <p>2.重阳：请问贵公司港口业务的成本结构及发展趋势如何？<br/>证代：成本结构主要包括固定资产投资、能耗、人力资源管理等部门，在公司发展的不同阶段各项成本所占比重会相应变动，加强预算管理，实行精细化管理，是公司采取的不断控制和降低成本的有效方法。</p> |                   |

3.重阳：请问贵公司对于装卸费率的南北差异有何看法？未来是否调整的可能？

董秘：港口执行的是交通部指导价格，根据具体时期及不同客户会有一些浮动。为了适应市场变化，进一步提升管理水平，对费收机制进行深入研究，以期制定出能够反映市场变化、符合市场波动的价格机制，是港口管理的一项持续性工作。