

## 天津港股份有限公司投资者来访记录

<b>来访时间</b>	2011. 9. 14
<b>来访公司名称及出席人员</b>	招商证券 常涛等三人
<b>公司出席人员</b>	董事会秘书 王舰
<b>与投资者沟通的主要内容：</b> <p>1. 招商证券：能否请您介绍一下天津港的基本情况？ 董秘：天津港具有悠久的历史，自 1952 年重新开港后，经过多年的探索与实践，目前已拥有 130 平方公里的陆域面积，可接卸 30 万吨级船舶，是我国北方第一大港，世界排名第五。天津港自 2001 年吞吐量破亿吨后，每三年一个台阶，截止 2010 年 12 月 28 日，集团已实现吞吐量 4 亿吨，集装箱吞吐量 1000 万 TEU。今年，天津港将目标设定为吞吐量 4.3 亿吨，集装箱 1150 万 TEU，目前时间过半，任务已经过半，情况平稳良好。</p> <p>2. 招商证券：请问天津港各个港区布局如何？功能如何？ 董秘：由于历史原因影响，天津港原有码头分布较为分散，各个码头之间存在资源的重叠。天津港按照“南散北集”思路对港区布局进行调整，目前已形成包括从事散杂货、原油等装卸业务的南疆港区，从事集装箱装卸业务的北疆港区，正在建设中的集码头作业、保税仓储加工、商贸休闲娱乐等功能于一体的东疆港区，以及临港</p>	

工业区、海河港区等。

3. 招商证券：请问天津港与周边港口是否存在比较激烈的竞争？面对竞争，天津港目前有何解决方案？

董秘：众所周知，渤海湾内港口密度很高，虽然由于货源及腹地不存在过多交叉，天津港与湾内另两大港口——青岛港和大连港之间不存在十分激烈的竞争；但与河北省内的一些港口，包括秦皇岛、曹妃甸、黄骅等，在散杂货货源及腹地上的确存在较大交集。目前由于港口规模和管理水平等差距，竞争尚未凸显，但未来势必会形成竞争。为此，天津港集团领导进行了深入的思索，事实上从 2008 年次贷危机之后，集团领导就已对天津港未来的发展方向做出了基本判断，即不能再依赖投入增加而达到的规模扩大，而是要从根本上转变发展模式，解决资源重叠问题，提高管理水平，降低管理成本，实现真正意义上的改革，在完成从码头装卸商到码头运营商的角色转变后，下一步则要深入面向全程物流，力求在整个物流链的层次上，为客户提供更加完善的服务，真正做到专业化、标准化、集约化。

4. 招商证券：那么请问天津港在全程物流方面目前已经做了哪些主要工作？

董秘：天津港在新疆番茄酱、卷板、木材等运输上目前都做了一些尝试；已经建成的 21 个无水港，未来都将成为全程物流网络上的重要节点。