

天津港股份有限公司投资者来访记录

来访时间	2011.5.19
来访公司名称及出席人员	瑞银证券 饶呈方等两人
公司出席人员	董事会秘书 王舰
<p>与投资者沟通的主要内容：</p> <p>1.瑞银证券（以下简称瑞银）：能否请您讲解一下天津港各个港区的功能划分及发展程度？</p> <p>董事会秘书王舰（以下简称董秘）：天津港按照“南散北集”的整体规划，主要划分为从事散杂货、原油等业务的南疆港区，从事集装箱装卸业务的北疆港区，正在建设中、包括保税港区与综合配套服务区两部分在内的东疆港区，以及临港工业区、海河港区等，目前是七十多平方公里，未来会发展到两百平方公里。</p> <p>2.瑞银：请问天津港股权架构发生过怎样的变化？并购如何进行？</p> <p>董秘：并购从2008年开始运作，2010年2月6日完成股权交割，集团公司在海外建设了一个天津港海外控股的持股公司，持有香港3382上市公司53.5%的股权，3382在香港为显创投资的持股公司，而显创又持有717的56.81%股份，形成一个纵向的持股结构。这就存在一个问题，3382主要从事集装箱装卸，但同</p>	

时也有少量散杂货业务，而 717 主要从事是散杂货业务，也有部分集装箱业务，双方货类存在交叉，控股关系产生同业竞争。对此，天津港已向证监会做出承诺，三年内解决同业竞争的问题，目前天津港已开始进行各种筹备工作，包括咨询与论证、方案研判等等。

3.瑞银：请问天津港对未来前景有何规划？在面对周边港口的竞争中又具备哪些优势？

董秘：按照企业一般的发展规律而言，会经历成长期、高速增长期、成熟期即稳定增长期，最后走向衰落期，或进入新的成长期。目前天津港已经进入平稳增长的成熟期，作为非消费类服务业，面对周边港口迅速崛起的压力，如何在竞争中取胜，如何突破成长瓶颈、进入新的增长期？走价格战是行不通的，唯有注入文化，以文化提升企业管理层次与服务水平，方能走出一条持续增长的道路。要着眼于客户，力争为客户提供完整的、最有效的解决方案，满足客户的根本需求。